



세계로 향하는 인천항만공사
청렴 人 천항

2026년 연간 감사계획(안)

2026. 02.

 **인천항만공사**
감 사 실

■ ■ 목 차 ■ ■

I. 2026년도 연간 감사계획(안) 요약	1
II. 연간 감사계획 수립 근거	2
III. 2025년 주요 성과	2
IV. 2026년 감사전략 및 감사업무 추진 방향	4
V. 2026년 연간감사계획 및 관련 업무 계획(안)	5
VI. [표] 2026년 연간 감사 일정(안)	12

1. 감사계획 수립 근거

- 「공공감사에 관한 법률」, 「공공감사법 시행령」, 「해양수산부 감사규정」, 인천항만공사 「감사규정」 등

2. 2025년도 내·외부 감사결과 총괄 현황

구분	감사종류 (감사기관)	횟수 (회)	처분건수 (건)			재정상 조치(천원)	비고
			계	행정상조치	신분상조치		
내부 (자체) 감사	종합감사*	-	-	-	-	-	-
	특정감사	1	10	2	8	-	연간 감사결과보고서 참조
	일상감사	582	6	6	-	-	의견서 6건 발부
	합계	583	16	8	8	-	-
외부 감사	국무조정실	-	-	-	-	-	-
	감사원	1	미정	미정	미정	미정	연간 감사결과보고서 참조
	해양수산부	1	2	2	-	-	연간 감사결과보고서 참조
	합계	1	2	2	-	-	-

* 공공기관감사국3과기관정기감사 착수 후 연기, 국토환경감사국4과해운물류제도 국민불편 야기실태, 진행 중 감사상황 고려
(← 「감사규정」 제4조제2항에 따라 “외부기관(감사원 등)의 공사업무 전반 감사 수감 시 당해연도 종합감사 생략”)

3. 2026년도 연간 감사계획(안)

- 사업 취약분야 점검, 민간지원 적극행정 유도, 기업·국민불편 해소 기초 감사

구분	감사 시기	감사 대상	감사대상 업무	인원 /횟수
특정감사*	1분기	경영 본부	• (기관경영·사무관리 실태) 위임전결, 법률사무, 법인카드 사용, 공용물품·홍보선 관리, 사회공헌 업무의 적정성 등	4인 / 30일 × 4회 실시
	2분기	건설 본부	• (건설사업·안전관리 실태) 항만건설 법규 준수 여부, 공사·용역 등 사업자 선정기준의 적정성	
	3분기	운영 본부	• (항만운영사업 및 계약관리 실태) 항만시설·부지 운영 및 계약관리 규정 준수여부, 전대 실태, 채권관리업무 적정성	
	4분기	전사 공통	• (공직기강·복무관리 실태) 출퇴근·출장·당직·휴가 등 복무관리, 외부강의 신고, 일상감사 회피 여부, 지적사항 이행여부 등	
일상감사	연중	전부서	◦ 「감사규정」 별표 일상감사 범위 해당 14개 분야 업무	상시

* 대상·분야가 광범위하고 조직 전반 & 감사부서 업무부담·스트레스가 큰 종합감사는 2~3년 주기로 실시하는 대신, 대상·분야와 감사역량을 집중할 수 있는 특정감사로 감사 효율성·효과성 제고 도모

4. 2026년 연간 감사 일정(안) (본문 VI 참조(p.12))

Ⅱ 연간 감사계획 수립 근거

- 「공공감사에 관한 법률」 제19조 및 같은 법 시행령 제11조
- 「해양수산부 감사규정」 제18조, 인천항만공사 「감사규정」 제20조

Ⅲ 2025년 주요 성과

1. 내부감사 성과

□ 2025년 연간 감사실적

감사 사항명	감사 기간	감사 인원
미납채권관리 특정감사	‘25. 02. 26. ~ 08. 18.	4명
일상감사	‘25. 01. 01. ~ 12. 31.	4명

□ 특정감사 현황

구분	미납채권관리 특정감사
감사대상	감사 대상 20개 업체에 대한 채권회수 활동 적정성, 대손처리 채권 중 채무 양·수도가 발생한 특이 채권에 대한 업무처리 과실 여부 규명 등
중점 감사사항	미납채권 관리부실 여부, 채권 관리 내규 절차 준수 여부, 채권관리위원회 운영 규정 준수 여부, 대손처리 업무 적정처리 여부
감사 실시 통보	‘25. 03. 07.
사전교육	‘25. 02. 26. ~ 03. 07.
예비감사	‘25. 02. 26. ~ 03. 07.
실지감사	‘25. 03. 08. ~ ‘25. 08. 18.
감사결과 통보	‘24. 08. 21.

□ 감사결과에 따른 처분실적

구분	횟수	처분건수			재정상조치 (천원)
		계	행정상조치	신분상조치	
특정감사	1	10	2	8	-
일상감사	582	6	6	-	-
합계	583	16	8	8	-

2. 외부감사 현황 및 결과

□ 2025년 외부감사 현황

연번	감사기관	감사명	감사기간	지적사항	처분요구
1	국무조정실	-	-	-	-
2	감사원	항만시설 이용 및 해운물류제도 국민불편 야기실태	'25.10.30 ~ 미결	진행 중	미정
3	해양수산부	공공기관 업무추진비 사용 특정감사	'24.11.13. ~ '24.12.31	법인카드 집행에 따른 관리 부적정	기관경고1 통보1

□ 2025년 외부감사 결과

감사기관	횟수 (회)	처분건수 (건)			비 고
		계	행정상조치	신분상조치	
국무조정실	-	-	-	-	-
감사원	1	미정			감사 진행 중
해양수산부	1	1	2	-	전자전표 시스템 개편 등 조치 완료
합계	2	1	2	-	-

□ 외부 회계감사 결과

- 외부 회계감사법인을 통한 회계감사 결과('25.상반기) 특이사항 없음

IV 2026년 감사전략 및 감사업무 추진 방향

1. 대내외 여건

내 · 외 부 환 경	• (기관경영·항만운영 불확실성 가중) 국내외 정치경제 변수, 복합위기 상수화 - 정권교체, 경제불안, 기후위기, 미중갈등, 전쟁·외교 이슈 등 행정환경 변동성 증대 • (공직의식, 일하는 방식 변화 압박 심화) 기술진보·정보화·개인화 진전 - 모바일·초연결네트워크·AI 심화로 행정서비스 質 개선 요구·가능성 동시 상승 • (주요사업·기관운영 도전성 증대) 지역사회·도시운영 관련 이슈·민원 지속 증가 • (수익성 vs 공공성 균형 요구) 경영효율·수익창출 vs ESG·상생·안전 딜레마 여전
감 사 환 경	• (정부 요구) 성과·효율을 높이고 현장의 실질적 문제 해결을 지원하는 감사 - 정책·사업 부정감시·병목해소, 실태분석·대안제시로 성과창출 뒷받침 요구 • (감사 고도화 압력) 전통적 감사업무에 자기규율 내부통제활동 동시 이행 필요성 증대 - 규정·체계 운영, 리스크·통제활동 관리 등 내부통제 新 업무영역 대두 • (非재무 리스크 다양화) 전산화 심화, 데이터 신뢰성, 개인정보 유출, 민원, 피싱 등 • (본질가치 보호) 부정비리 감시, 복무기강 확립 등 전통적 감사영역 중요성 여전

2. 감사전략 및 감사업무 추진 방향

미션	철저한 내부통제·엄정감사로 부정부패 근절, 경영성과 달성 지원		
비전	공공부문 최고 수준 자체감사활동으로 청렴·윤리경영 실현		
목표	수준 높은 성과감사·정책감사	내부통제 운영 정착	신뢰받는 감사
운영 방향	효율적·효과적 감사로 성과달성 지원	리스크관리역량 제고로 통제실무·운영 활성화	모니터링·소통 기반 신뢰가치 창출
전략 과제	• 중요사업, 복무·기본에 감사역량 집중 • 이슈·요구를 반영하는 시의적절한 감사사항 선정 • 예방적·효율적 감사로 행정역량·예산 등 자원 보호	• 내부통제기구 운영 활성화 (내부통제위원회·실무TF) • 내부통제 실무tool 활용, 운영체계 실효성 제고 • 부패방지경영시스템 연계성 강화	• 교육·소통 확대로 감사 수용도, 만족도 제고 • 사전컨설팅·적극행정 지원 활성화 • 감사 전문성·역량 함양 교육 확대

성과 지표	- 감사계획 이행도 - 집행전말 관리도 (처분·지적사항 이행도) - 기관 부패사고 발생 건수	- 내부통제기구 운영 횟수 - 감사 인프라 고도화 여부 (리스크관리 체크리스트 등) - 내부통제 기능 강화 노력 및 성과	- 감사 만족도 개선 노력도 - 적극행정·사전컨설팅 제도 운영 활성화 성과 - 교육·교류협력 활동 등 감사 전문성 확보 노력
----------	---	---	---

추진 방향	- 중요사항·사전예방 중심 감사계획 이행 철저 (자체감사활동 실시) - 기관운영 및 조직안정 기여 내부통제활동 이행 (리스크 위험평가 기반 감사활동) - 사전컨설팅 제도 활성화를 통한 적극행정 문화 리딩 - 엄정한 공직기강 확립 (연중 상시 감찰활동)
----------	---

V

2026년 연간 감사계획 및 관련 업무계획(안)

1. 2026년도 감사계획

□ 연간계획(종합)

구분	기간	인원	대상	감사대상 업무	비고
특정감사*	30일	4명	경영본부	- 기관경영·사무관리 실태 - 위임전결, 세무관리, 법률사무, 법인카드사용, 공용물품·홍보선 관리, 사회공헌 업무의 적정성 등	1분기
	28일	4명	건설본부	- 건설사업·안전관리 실태 - 공사감독자·검사·검수 업무규정 등 항만건설 법규 준수 여부, 공사·용역 등 사업자 선정기준 적정성	2분기
	30일	4명	운영본부	- 항만운영사업 및 계약관리 실태 - 항만시설·부지 운영 및 계약관리 규정 준수여부, 전대 실태, 사용료·임대료 채권관리 등	3분기
	30일	4명	전사공통	- 공직기강·복무관리 실태 - 출퇴근·출장·당직·휴가 등 복무관리, 외부강의 신고, 일상감사 회피 여부, 감사지적사항 이행여부, 적정성	4분기
일상감사	연중	4명	전부서	「감사규정」 별표 일상감사 범위 해당업무	상시

* 기관 여건, 외부감사 수감 상황 등에 따라 필요 시 감사계획 변경 가능

□ 기본방향

○ 감사계획이행 차질 최소화

- (특정감사 중심* 감사) 계획 미이행 방지, 역량집중, 감사 효율·효과 극대화, 실적관리 등 도모

* 돌발이슈 감사원·해수부 감사, 국감·언론보도, 감사위원회 요구 등 영향으로 인한 연간감사계획 이행 차질을 최소화하고, 감사분야·대상을 사전에 특정함으로써 감사역량 집중 가능

○ 중요사항·기본 중심 감사 운영

- 경미한 사항보다는 리스크 분석을 기반으로 시의성·적시성 있는 중요 분야에 집중하는 한편, 복무·예산 등 기본·책무 점검 병행

○ 조직, 이행부서 감사스트레스 최소화

- (본부별 감사 시행) 감사규정 시행세칙*에 따라 중복감사를 피하고, 감사 스트레스로 인한 사업 및 업무 영향 최소화를 도모

* 제7조(연간감사계획 수립), 제8조(종합감사의 시행) 등

- (감사태도) 자료요구 최소화, 효율적 감사로 기관 업무부담을 최소화하고, 독립성·비밀 유지 의무 및 권한남용 금지 등 행동규범 준수

2. 세부 감사계획

□ 종합감사

○ 해당사항 없음

- 정부 2026년 연간감사계획(안)*을 고려, 대상·분야·기간이 광범위하고 중복 감사 리스크가 큰 종합감사보다 특정감사 중심 감사기조를 설정

시기	2026-02 ~ 2026-10	2026-03 ~ 2026-04	2026-10 ~ 2026-11	2026-10 ~ 2026-12
주체	해양수산부	감사원	감사원	감사원
대상	인천항만공사	인천항만공사	인천항만공사	인천항만공사
부서	채용부서	전부서	전부서	여객사업실
기간	2025-01 ~ 2025-12	2021-01 ~ 2025-12	2023-01 ~ 2026-09	2020-01 ~ 2025-12
종류	특정감사	특정감사	종합감사	특정감사
분야	인사·조직	전분야	전분야	사업
주제	공공기관 및 공직유관단체 채용실태 점검	공공기관 보유 자산관리실태	부산·인천항만공사 정기감사	해양레저관광 사업 추진 및 안전관리실태

□ 특정감사

- (시행근거) 인천항만공사 「감사규정」 제4조 제3항
- (시행시기) 2026년 연중
 - (예비감사) 감사 시행 7일 전 ~ 전사 알림공문 시행일
 - (사전교육) 감사전문교육 신청·수강(연중) 및 예비감사 기간 중
 - (실지감사) 분기별로 시기·기간 확정 및 진행 예정
- (감사범위 및 내용) 본부별 주요사업 관리, 취약분야 등 점검
 - ^{공통}(기본방향) 감사원·해수부 감사와 중복 시 대상·항목 조정 또는 취소
 - ^{1분기}(경영본부) 위임전결, 법인카드사용, 공용물품·홍보선 관리, 사회공헌사업 운영의 적정성 등
 - ^{2분기}(건설본부) 항만건설 관련 법규 준수 여부, 공사·용역 등 사업자 선정 기준의 적정성
 - ^{3분기}(운영본부)* 배후단지 운영실태^{계약관리·전대관리}, 항만시설 운영·위수탁사업 관리 실태 등
 - ^{4분기}(전사공통) 출퇴근·출장·휴가 등 복무관리, 외부강의 신고, 일상감사의 누락·회피, 감사지적사항 이행 여부 등
- (감사반) 총 4명 (총괄 1명, 내부 감사인 3명)
 - * 필요 시 타 PA와 교차감사 추진 및 분야별 내·외부전문가 등 활용

□ 일상감사

- (시행근거) 인천항만공사 「감사규정」 제4조 제4항
- (시행시기) 연중 상시
- (감사범위 및 내용) 「감사규정」 별표 “일상감사의 범위”에서 정한 총 14개 분야 33개 항목
 - 항만운영(개발) 등 주요정책 계획수립 및 변경

- 자본예산집행계획 등 예산집행의 적정성
- 임대·사용 및 공사 등 계약방안, 평가계획, 계약변경에 대한 사항 등
- (감사반) 총 4명 (총괄 1명, 내부 감사인 3명)

□ 회계감사

- (시행근거) 인천항만공사 「감사규정」 제4조 제5항
- (감사범위 및 내용) 예산의 활용·관리실태 및 회계처리 적정성 여부에 대한 검토와 확인
- (감사반) 외부 회계감사인
- (감사시기) 2026년 상·하반기 각 1회

3. 내부통제 운영 활성화

□ 조직 내 리스크 식별 및 전사적 리스크 관리활동 정착

- 상반기(리스크 분석 강화) 전사 직무 분석을 통한 리스크 프로파일 작성
 - 직무분석 및 업무절차도 작성을 통해 업무프로세스 중심 리스크 식별
 - 식별된 리스크의 프로파일 작성을 통해 리스크의 수준, 중요도 등 파악
- 하반기(내부통제 활성화) 내부통제기술서 작성 및 자율점검·운영 실시
 - 리스크별 통제방안 맵핑 및 내부통제 기술서 작성·배포
 - 내부통제 자가점검표 운영을 통해 전사적인 내부통제활동 실행

□ 내부인식 개선 및 의사소통 확대를 통한 내부통제 운영 활성화

- (교육 강화) 내부통제 제도운영 관련 맞춤형 교육 및 워크숍 등 진행을 통한 내부통제 중요성·필요성 등 임직원 이해도 제고 및 내재화 도모
- (의사기구 활용 제고) 내부통제운영기구(위원회·실무TF) 활성화로 정책 및 운영 사항, 환경변화 등의 빠른 공유 및 모니터링 활성화로 운영 실효성 확보

4. 외부 평가 및 감사 지원 · 대응

□ 감사원 자체감사활동심사(서면) 대응

- (평가목적) 「공공감사에 관한 법률」 적용대상기관의 자체감사활동·내부 통제 심사로 자체감사기구 운영 적정성 제고
- (평가근거) 「공공감사에 관한 법률」 제39조 및 「자체감사활동의 심사에 관한 규칙」 (감사원 규칙)
- 평가개요
 - (대상) 정부·지자체·공공기관 등 총 710개 기관 자체감사기구 (서면 심사대상 475곳 중 기타공공기관은 170곳 / IPA는 매년 심사대상기관(49개))
 - (방향) 기관 차원의 자체감사기구 및 내부통제 지원, 자체감사기구의 구성·인력수준, 자체감사활동 성과 등 3개 영역 구분 심사
 - (내용) 자체감사기구 구성·지원, 자체감사활동 성과, 내부통제체계 및 운영활동 등 3개 기준, 9개 항목에 대한 실적·내용을 심사
 - (등급) 우수^A - 양호^B - 보통^C - 미흡^D 등급으로 평가
- (심사시기) 2027년도 1분기 (결과 발표는 '27.5월 예상)

□ 해양수산부 공직복무관리업무 평가 대응

- (평가목적) 공공기관의 공직복무관리업무 추진실적을 평가하여 엄정한 공직기강 확립과 부패 예방 추진 독려, 자체 감사활동 활성화 유도
- (평가근거) 「공직복무관리업무규정(국무총리훈령)」
 - * (제3조) 중앙행정기관의 장은 공직복무관리업무지침에 따라 해당 기관의 세부 지침을 마련하여 공공기관 등의 장에게 통보
 - * (제5조) 중앙행정기관의 장은 소관 공공기관 등의 공직복무관리업무 추진실적을 분석·평가

○ 평가개요

- (대상) 해양수산부 산하 19개 공공기관
- (기간) '26. 1. 1. ~ 10. 31.
- (등급) 우수, 보통, 미흡 3등급으로 평가
- (방향) 매년 수립되는 「해양수산부 공직복무관리계획」의 주요 내용을 중심으로 이행성과 등 평가
- (방법) 각 공공기관 등의 공직복무관리업무 추진실적을 토대로 평가지표('25년 기준*)에 따라 서면 평가

* (5개 항목) ① 공직복무관리계획 수립·추진의 적절성 ② 부정부패요인 발본 노력
③ 감사·감찰활동 강화 노력 ④ 정책성과 창출 지원 노력 ⑤ 비위예방 노력·성과

□ 기타 감사·점검

- (원칙) 본 건 자체감사 계획을 기본으로 시행하며, 감사원 등 정부 감사 시행 방침·일정에 협력*, 계획중복 시 협의·조정**

* (연중) 취약시기 국무조정실·해양수산부 감찰, 공직복무점검 대응

** (연중) 감사원·해양수산부 주관 기타공공기관·산하기관 감사 대응(일정 미정)

5. 감사역량 강화

□ 상시모니터링 시스템(e-감사시스템) 운영 활성화

- (목적) 업무추진비^{법인카드} 등 목적 외 예산 사용·지출, 사업추진·계약, 전사 시행문서 등의 자기규율·자율준수 확인 등 내부통제 상시모니터링 및 규정 위배 등에 대한 조치
- (대상) 법인카드 사용현황 등 10개* 분야

* 법인카드, 재무회계, 계좌, 예산, 매입매출, 인사, 전자문서, 수의계약, 유연근무, 국유재산

- (운영기간) 연중 상시
- (운영인원) 총 4명 (총괄 1명, 내부 감사인 3명)
- (결과조치) 부적정 사항 전수 소명 확인 및 관련규정 등 위배사항에 대해서는 환수 등 시정 조치

□ 감사지식 축적을 위한 감사기구 간 협력 강화

- (목적) 감사업무 전반에 대한 다자간 협력체계 구축·운영을 통한 감사 전문성 및 감사품질 향상 도모
- 교류 현황
 - ¹인천지역 공공기관 감사기구 협의회, ²4개 PA 감사협의회
 - (근거) ¹인천지역공공기관감사기구협의회 업무협약(‘20.7.7.), ²항만공사 간 감사업무 교류 및 협력에 관한 협약(‘12.2.28.)
 - (대상기관) ¹인천지역 8개 공공기관*, ² IPA·BPA·YGPA·UPA
 - * 인천항만공사, 한국환경공단, 인천국제공항공사, 수도권매립지관리공사, 인천교통공사, 인천도시공사, 인천시설공단, 인천환경공단
 - (교류내용) 연 2회 정기회의 개최를 통한 합동교육, 우수 감사사례 공유 및 제도개선. 끝.

VI

[표] 2026년 연간 감사 일정(안)*

구분	감사 시기		대상	비고
특정감사	연중	분기별	전 부서	- (1분기) 경영본부 (2분기) 건설본부 (3분기) 운영본부 (4분기) 전사 공통
		미정	전 부서	- 내외부 이슈·지적사항, 기타 취약업무 등 점검
		발생 시	해당업무 담당부서	- 주요현안 관련 감사 착안사항 발생 시 추진
회계감사	'26년 1분기	2월	재무관리실	- 2026~2028 회계연도 회계감사용역 발주
일상감사	상시		전 부서	- 「감사규정」 일상감사 범위 대상업무
외부감사	발생 시 ▶ 특이사항		해당부서	- 외부감사 수감 시 ▶ ('26년 감사원) IPA·BPA 대상 종합감사 실시 예고 (기관 감사계획·일정 중복 시 감사 변경)

* 외부감사(감사원, 해양수산부 등) 중복 시 계획 조정